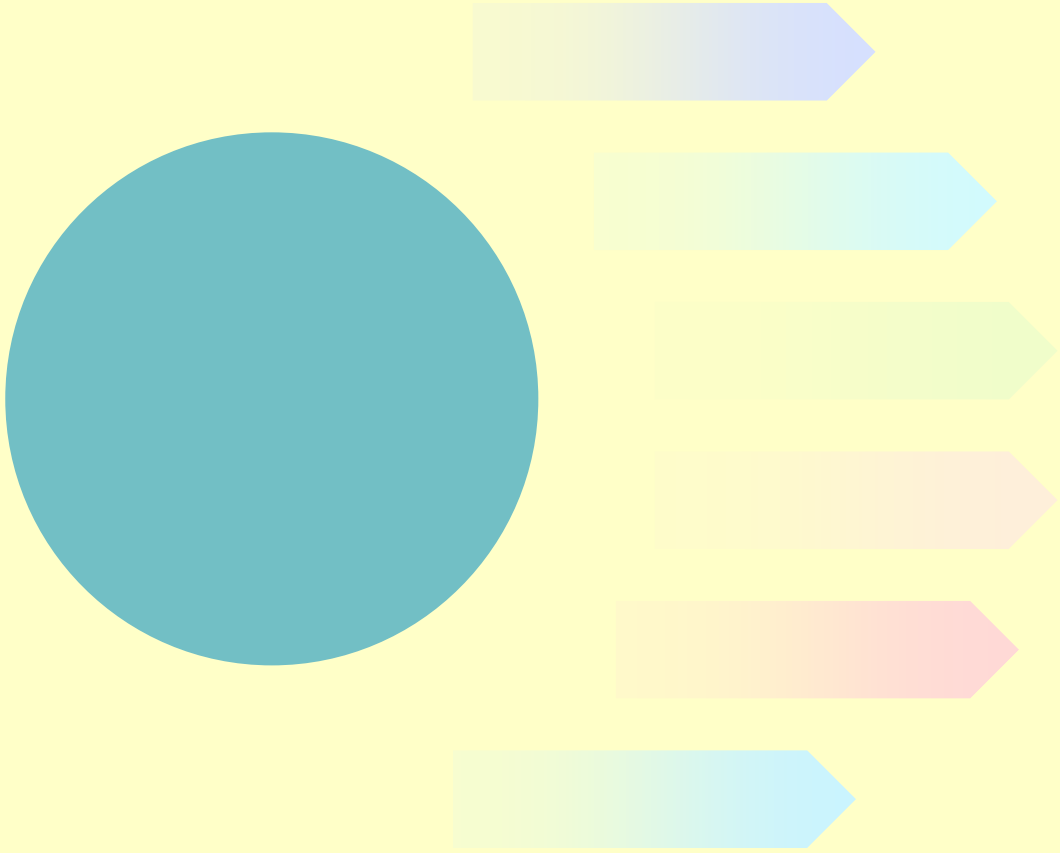
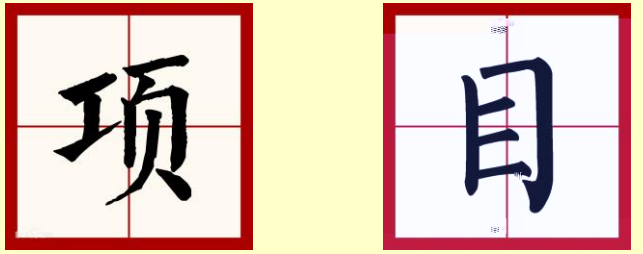


A.

B.

C.



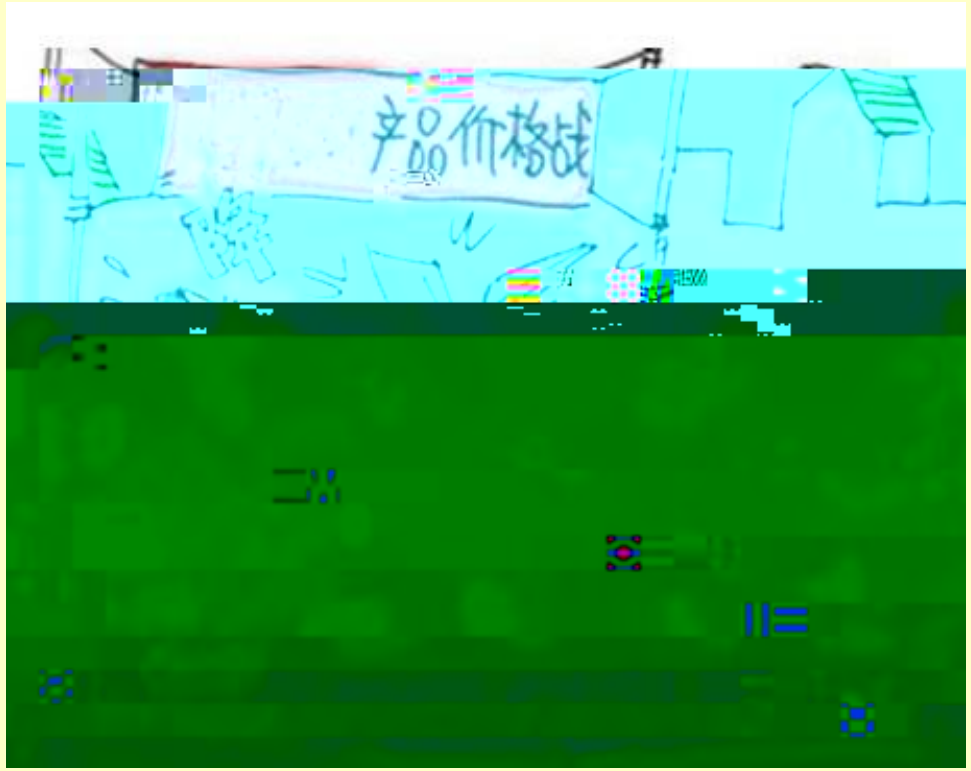
A.

B.

C.

D.

E.



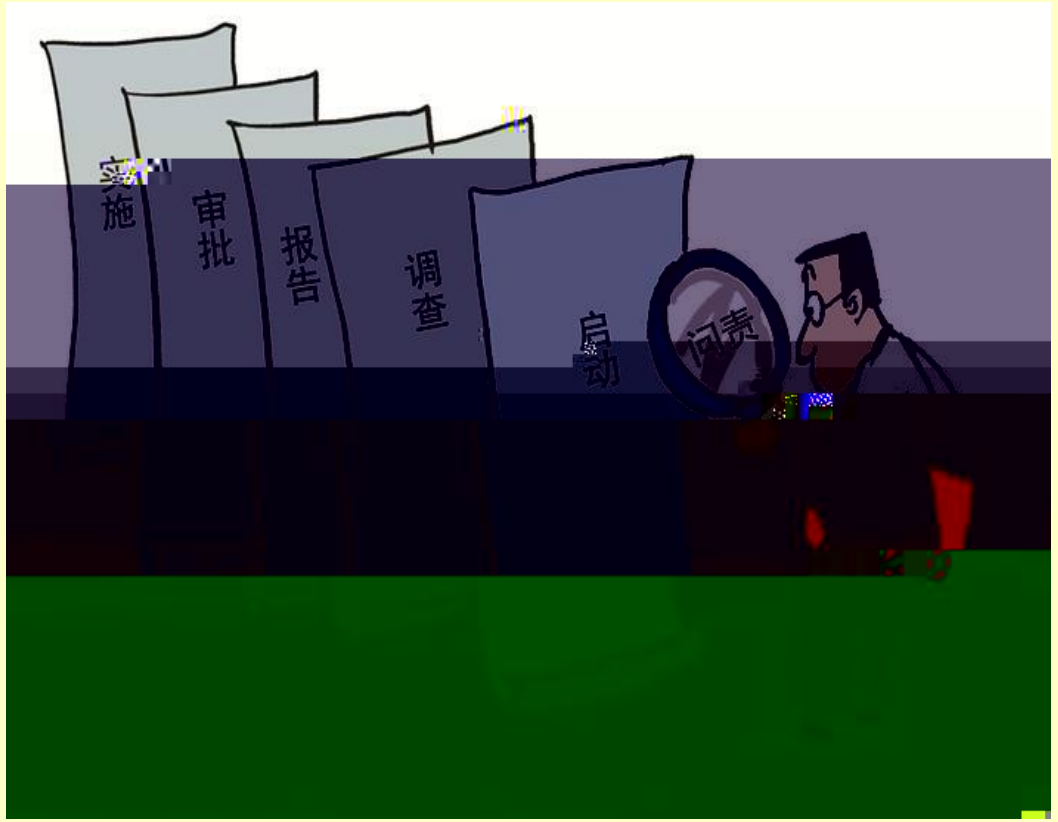
A.

B.

C.

D.

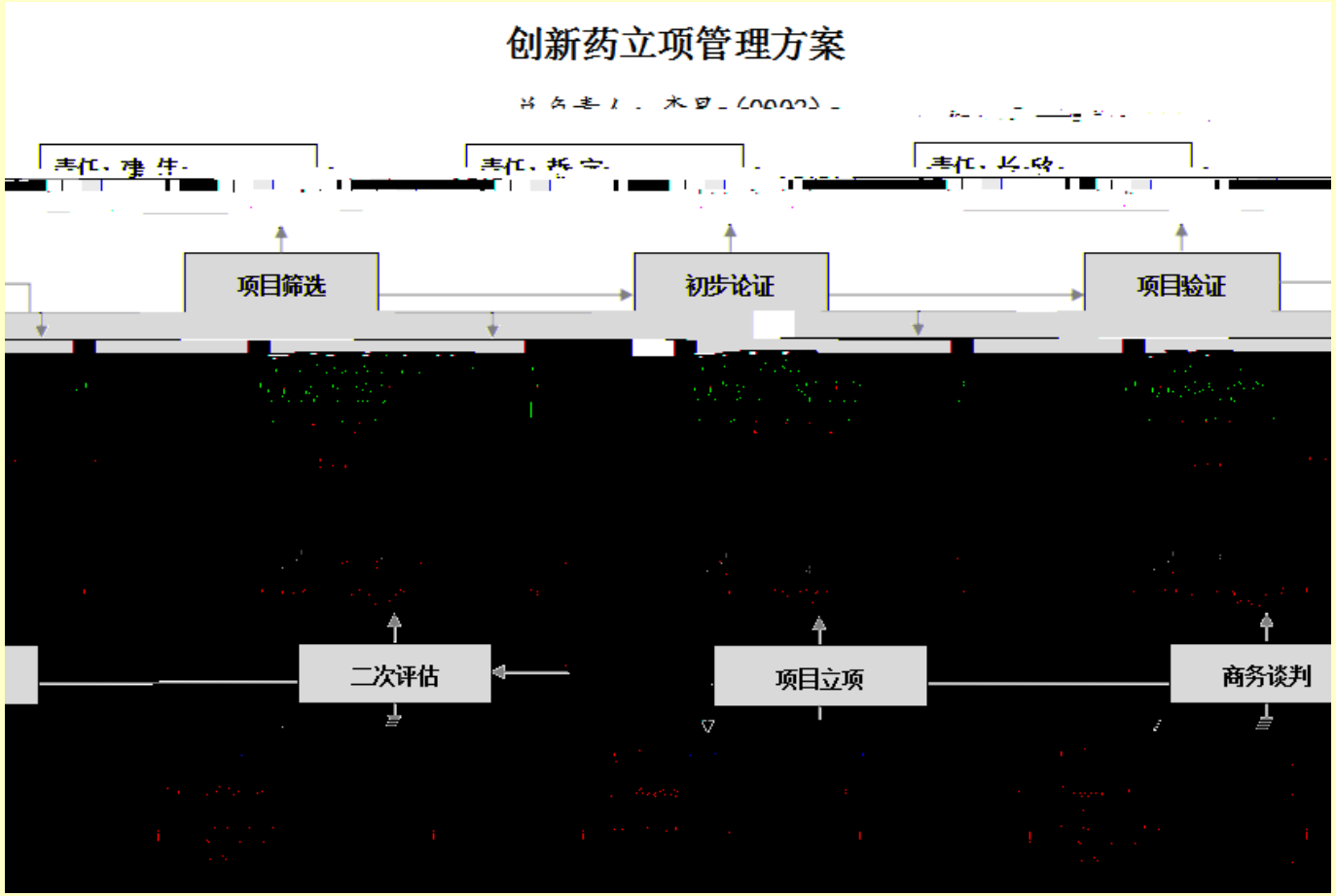
E.



1

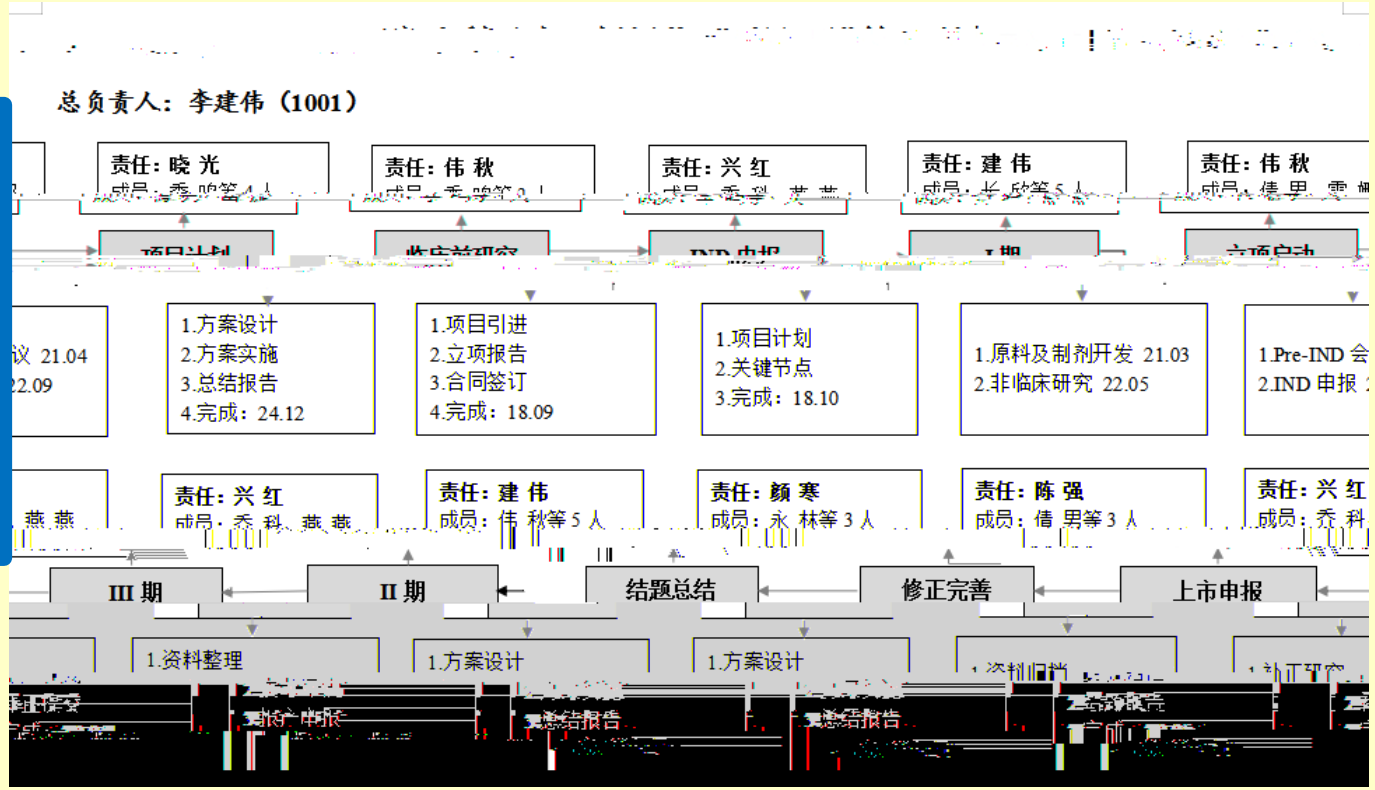
2

A.

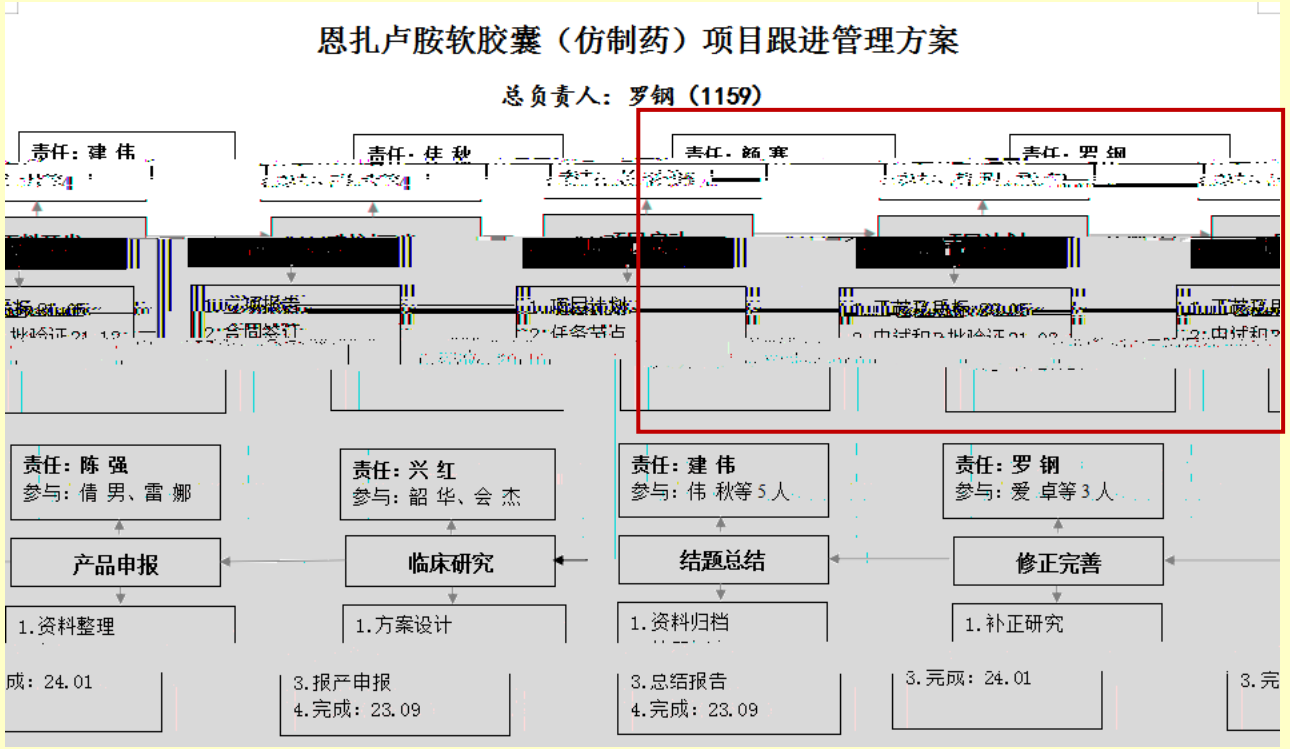


2

B.

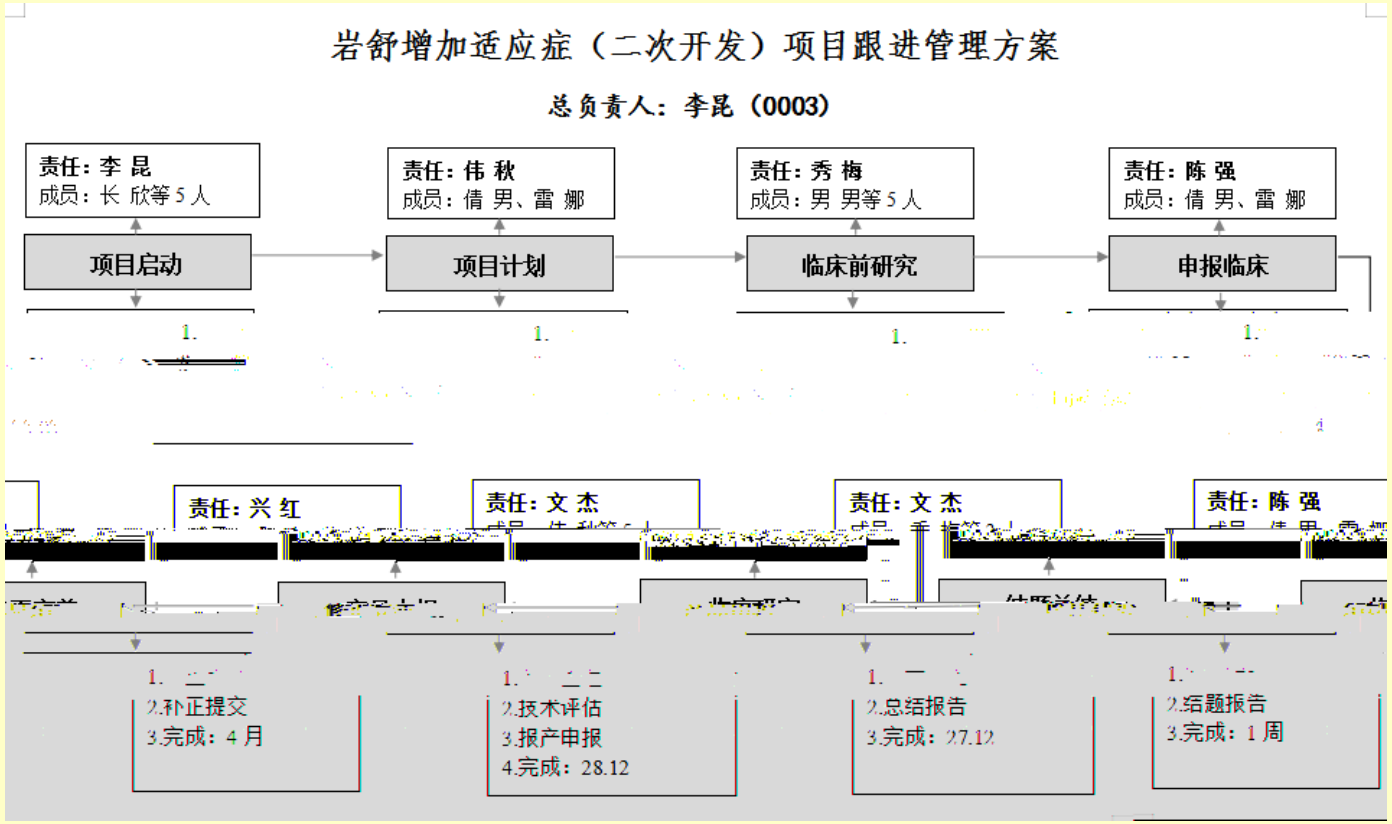

总负责人：李建伟（1001）
责任：晓 光
责任：伟 秋
责任：兴 红
责任：建 伟
责任：伟 秋
1.方案设计
2.方案实施
3.总结报告
4.完成：24.12
1.项目引进
2.立项报告
3.合同签订
4.完成：18.09
1.项目计划
2.关键节点
3.完成：18.10
1.原料及制剂开发 21.03
2.非临床研究 22.05
1.Pre-IND 会
2.IND 申报
责任：兴 红
责任：建 伟
成员：伟 秋等 5 人
责任：颜 寒
成员：永 林等 3 人
责任：陈 强
成员：倩 男等 3 人
责任：兴 红
III 期
II 期
结题总结
修正完善
上市申报
1.资料整理
1.方案设计
1.方案设计

C.


恩扎卢胺软胶囊（仿制药）项目跟进管理方案
总负责人：罗钢（1159）
责任：建 伟
责任：陈 强
参与：倩 男、雷 娜
产品申报
1.资料整理
成：24.01
责任：兴 红
参与：韶 华、会 杰
临床研究
1.方案设计
3.报产申报
4.完成：23.09
责任：建 伟
参与：伟 秋等5人
结题总结
1.资料归档
3.总结报告
4.完成：23.09
责任：罗 钢
参与：爱 卓等3人
修正完善
1.补正研究
3.完成：24.01

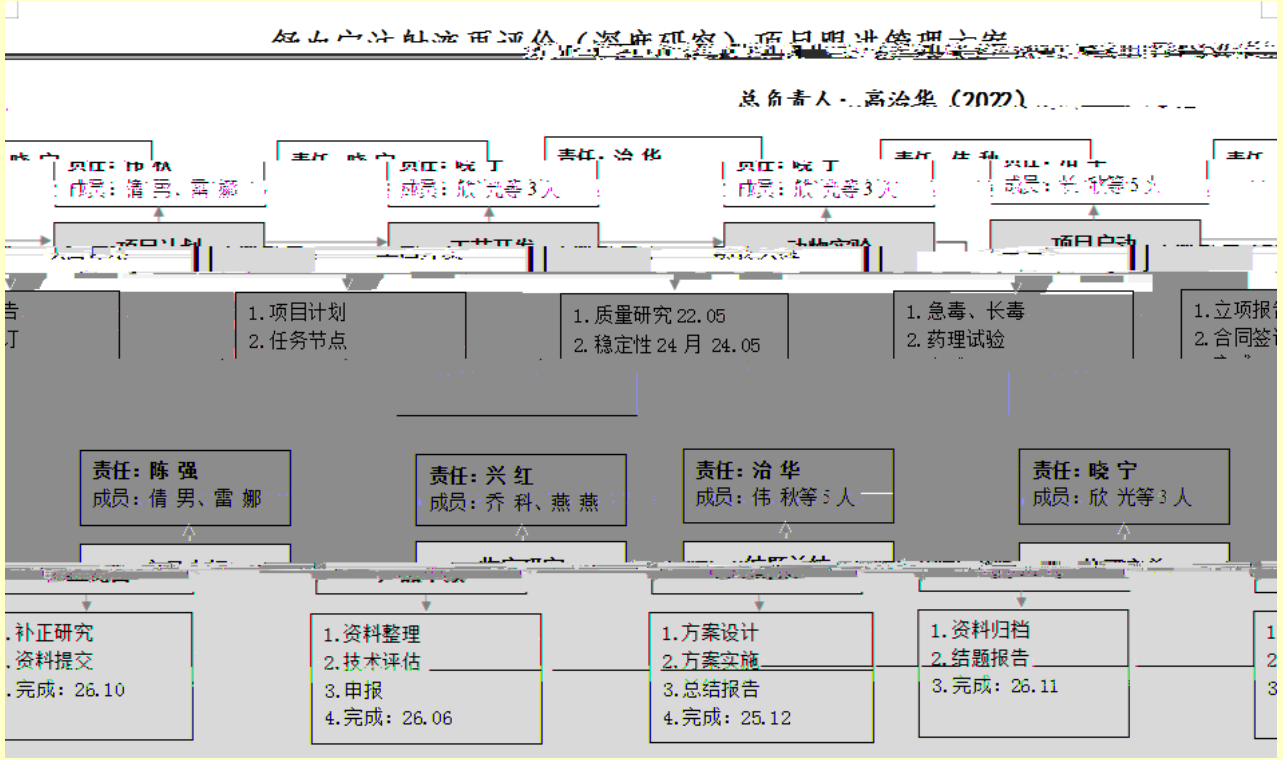
2

D.

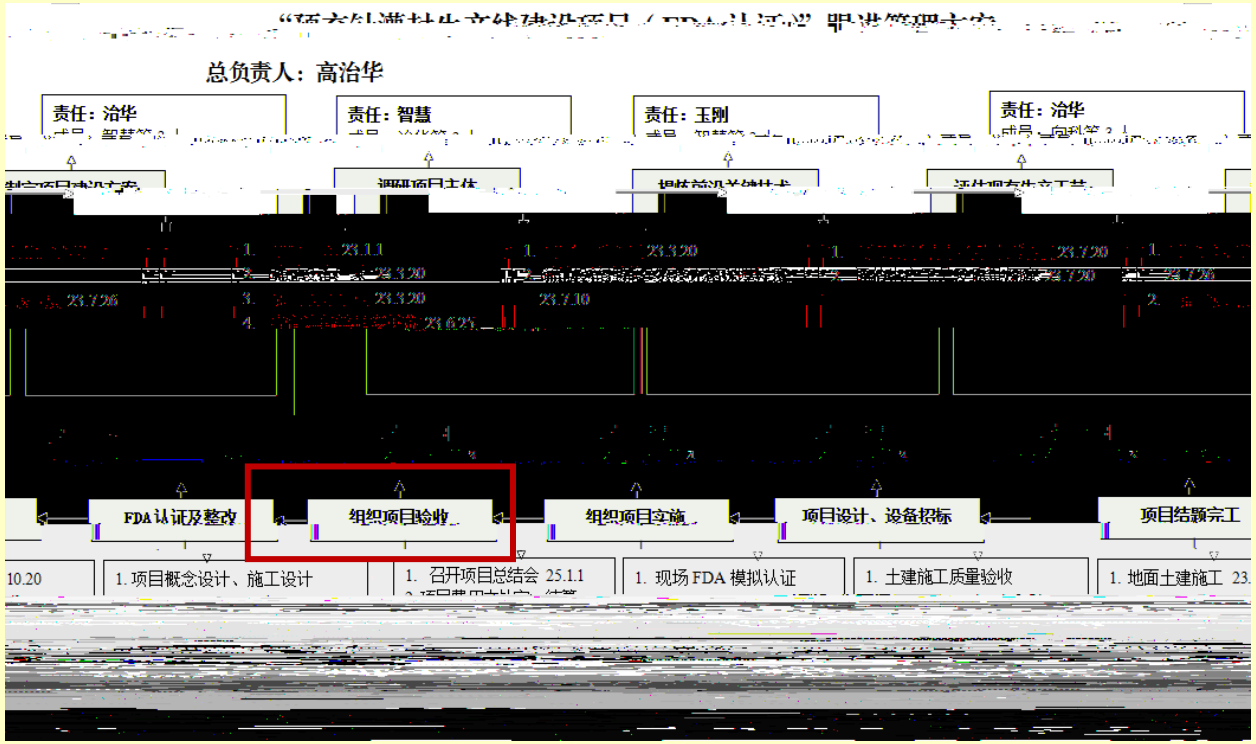

岩舒增加适应症（二次开发）项目跟进管理方案
总负责人：李昆（0003）
责任：李 昆
成员：长 欣等 5 人
项目启动
责任：伟 秋
成员：倩 男、雷 娜
项目计划
责任：秀 梅
成员：男 男等 5 人
临床前研究
责任：陈 强
成员：倩 男、雷 娜
申报临床
责任：兴 红
责任：文 杰
责任：文 杰
责任：陈 强
2.补正提交
3.完成：4 月
2.技术评估
3.报产申报
4.完成：28.12
2.总结报告
3.完成：27.12
2.结题报告
3.完成：1 周

2

E.

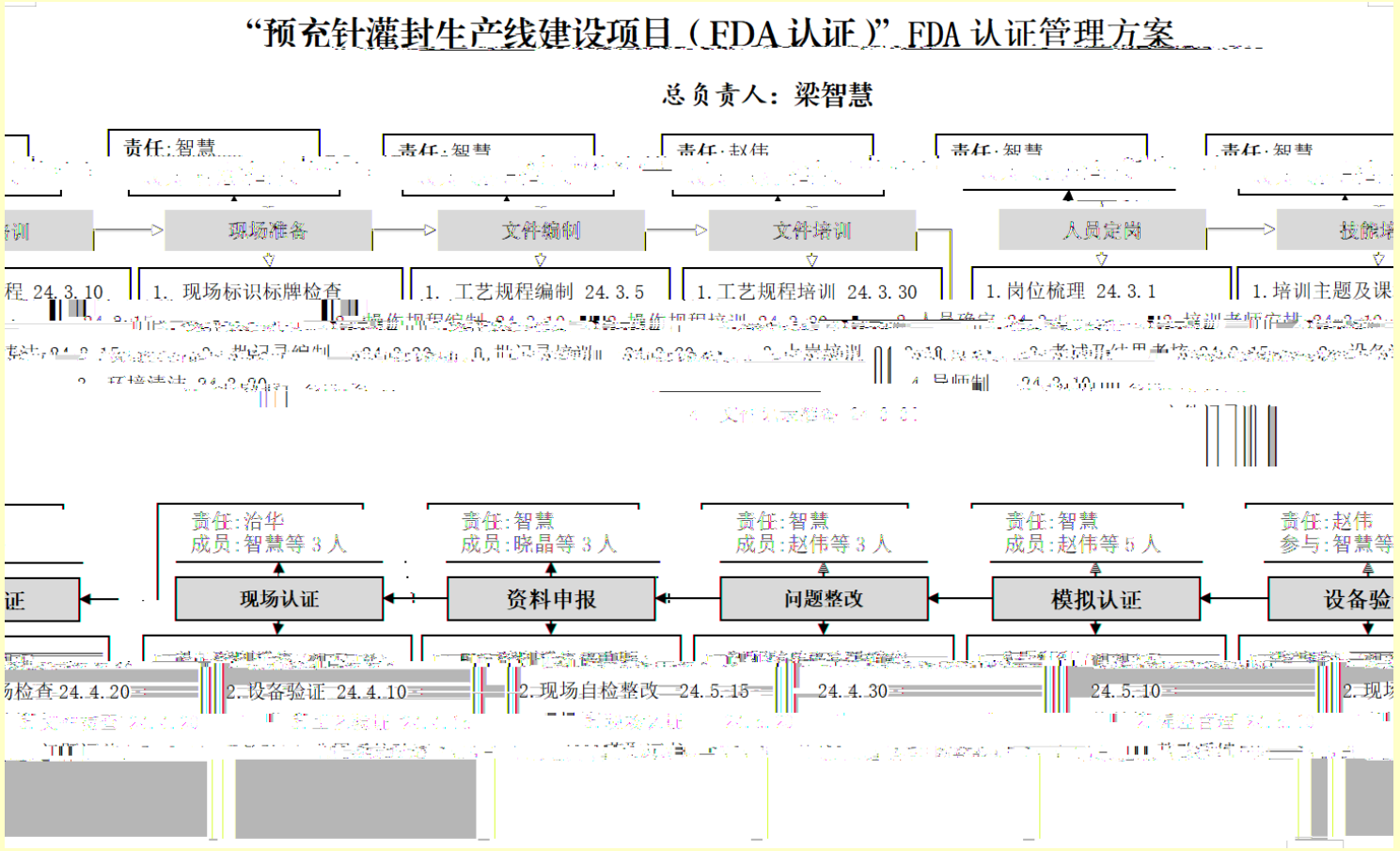

总负责人：高治华（2022）
1.项目计划
2.任务节点
1.质量研究22.05
2.稳定性24月24.05
1.急毒、长毒
2.药理试验
责任：陈 强
成员：倩 男、雷 娜
责任：兴 红
成员：乔 科、燕 燕
责任：治 华
成员：伟 秋等5人
责任：晓 宁
成员：欣 光等3人
1.资料整理
2.技术评估
3.申报
4.完成：26.06
1.方案设计
2.方案实施
3.总结报告
4.完成：25.12
1.资料归档
2.结题报告
3.完成：26.11

3


总负责人：高治华
责任：治华
责任：智慧
责任：王刚
责任：治华
FDA认证及整改
组织项目验收
组织项目实施
项目设计、设备招标
项目结题完工
10.20
1. 项目概念设计、施工设计
1. 召开项目总结会 25.1.1
1. 现场 FDA 模拟认证
1. 土建施工质量验收
1. 地面土建施工

3

B.


“预充针灌封生产线建设项目（FDA认证）”FDA认证管理方案
总负责人：梁智慧
责任:智慧
现场准备
1. 现场标识标牌检查
文件编制
1. 工艺规程编制 24.3.5
责任:赵伟
文件培训
1. 工艺规程培训 24.3.30
责任:智慧
人员定岗
1. 岗位梳理 24.3.1
责任:智慧
1. 培训主题及课
责任:治华
成员:智慧等3人
现场认证
2. 设备验证 24.4.10
责任:智慧
成员:晓晶等3人
资料申报
2. 现场自检整改 24.5.15
责任:智慧
成员:赵伟等3人
问题整改
24.4.30
责任:智慧
成员:赵伟等5人
模拟认证
24.5.10
责任:赵伟
参与:智慧等
设备验

3

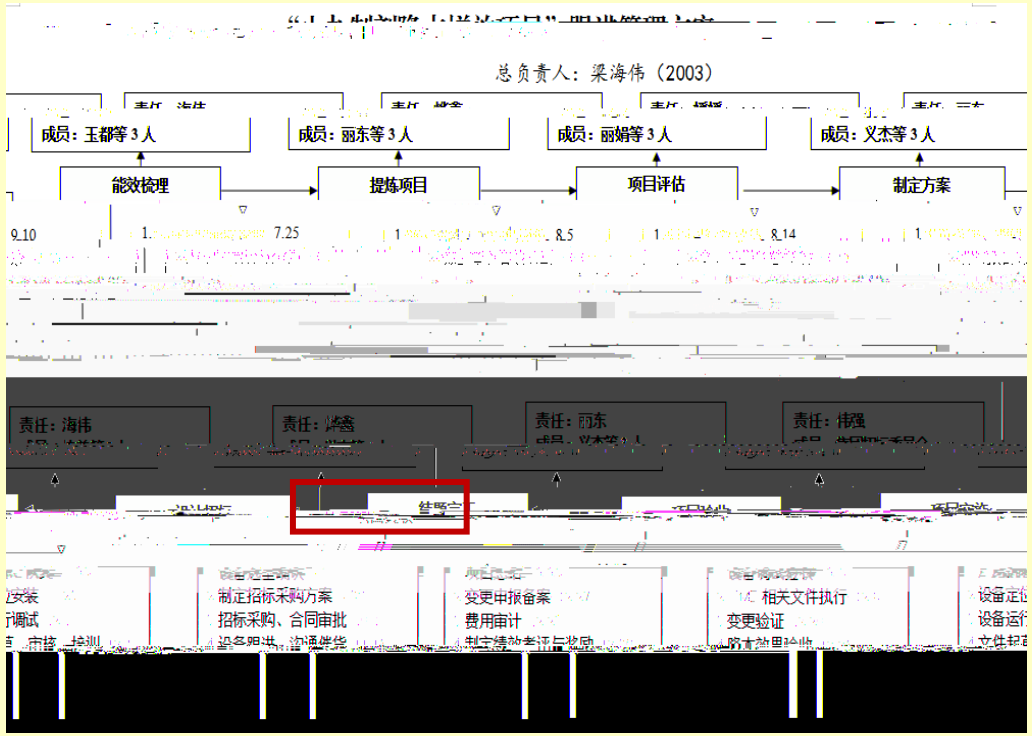
c.

总负责人：卫春红（2004）
责任：艳之
成员：春亮等 3 人
搜集信息
责任：王将
成员：苏鹏等 3 人
提炼技术
责任：春亮
成员：晓莹等 3 人
评估工艺
责任：春红
成员：王将等 3 人
制定方案
1.现场准备并清理水池 9.12
2.搭建基础设施 9.20
1.项目设计 8.25
2.设备选型与确认 8.28
1.项目总结 12.23
2.费用结算 12.28
1.运行参数分析 11.30
1.工程验收 11.17
2.三方监测报告 11.25

污水处理提标改造项目验收流程
总负责人：王将（2655）
责任:春亮
责任:春亮
责任:苏鹏
责任:晓莹
运行
数据比对
设备验收
运行确认
1.改造前后数据比对
1.设备就位 11.13
1.空载确认 11.16
1.性能确认

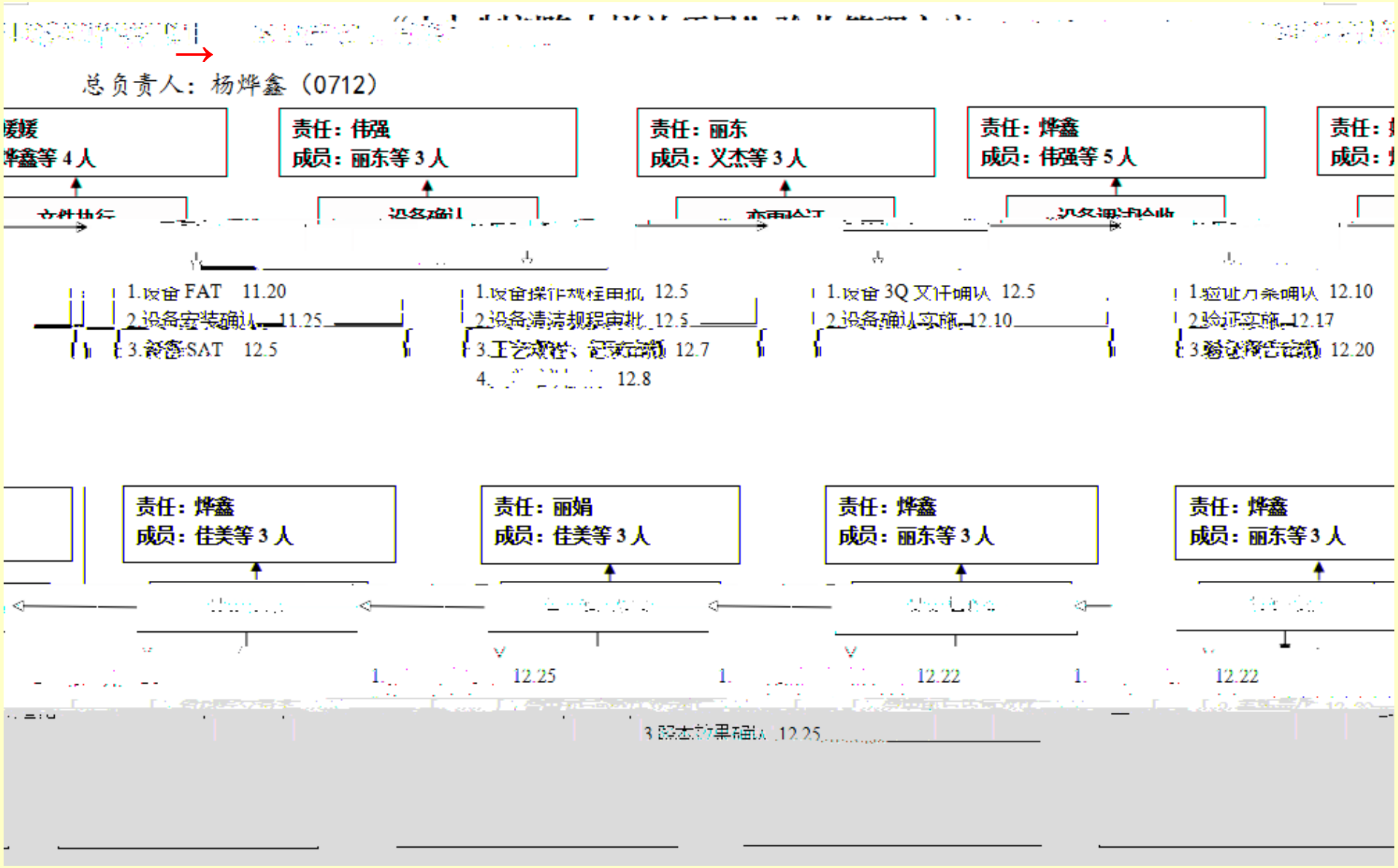
3

D.


总负责人：梁海伟（2003）
成员：王都等3人
成员：丽东等3人
成员：丽娟等3人
成员：义杰等3人
能效梳理
提炼项目
项目评估
制定方案
9.10
1
7.25
1
8.5
1
8.14
1
责任：海伟
责任：丽东
责任：伟强
制定招标采购方案
招标采购、合同审批
变更申报备案
费用审计
相关文件执行
变更验证

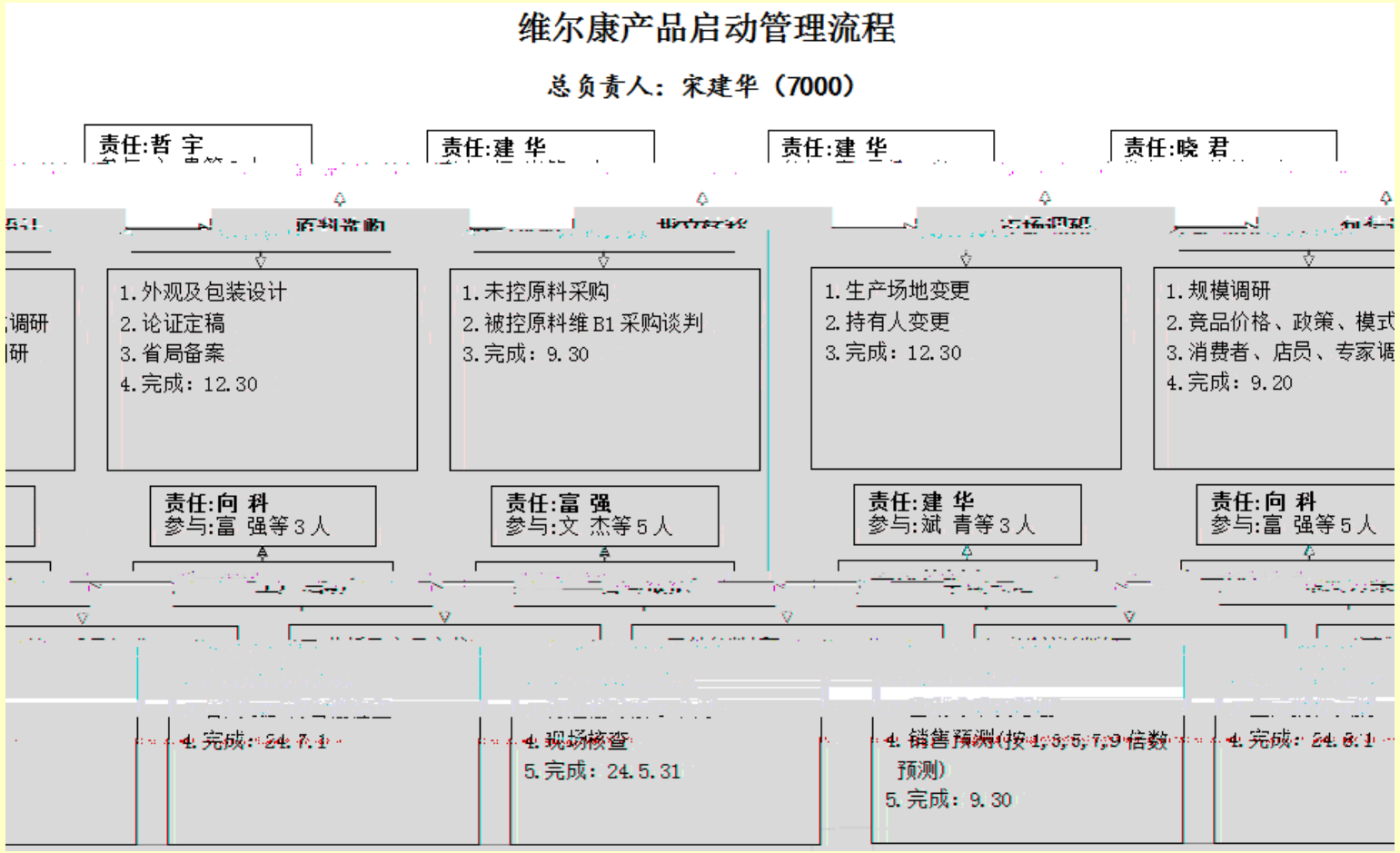
80

90


总负责人：杨烨鑫（0712）
责任：伟强
成员：丽东等 3 人
责任：丽东
成员：义杰等 3 人
责任：烨鑫
成员：伟强等 5 人
1.设备 FAT 11.20
2.设备安装确认 11.25
3.设备 SAT 12.5
1.设备操作规程审批 12.5
2.设备清洁规程审批 12.5
3.工艺规程、检验规程 12.7
4. 12.8
1.设备 3Q 文件确认 12.5
2.设备确认实施 12.10
1.验证方案确认 12.10
2.验证实施 12.17
3.验证报告审批 12.20
责任：烨鑫
成员：佳美等 3 人
责任：丽娟
成员：佳美等 3 人
责任：烨鑫
成员：丽东等 3 人
责任：烨鑫
成员：丽东等 3 人
12.25
12.22
12.22
3.设备效果确认 12.25

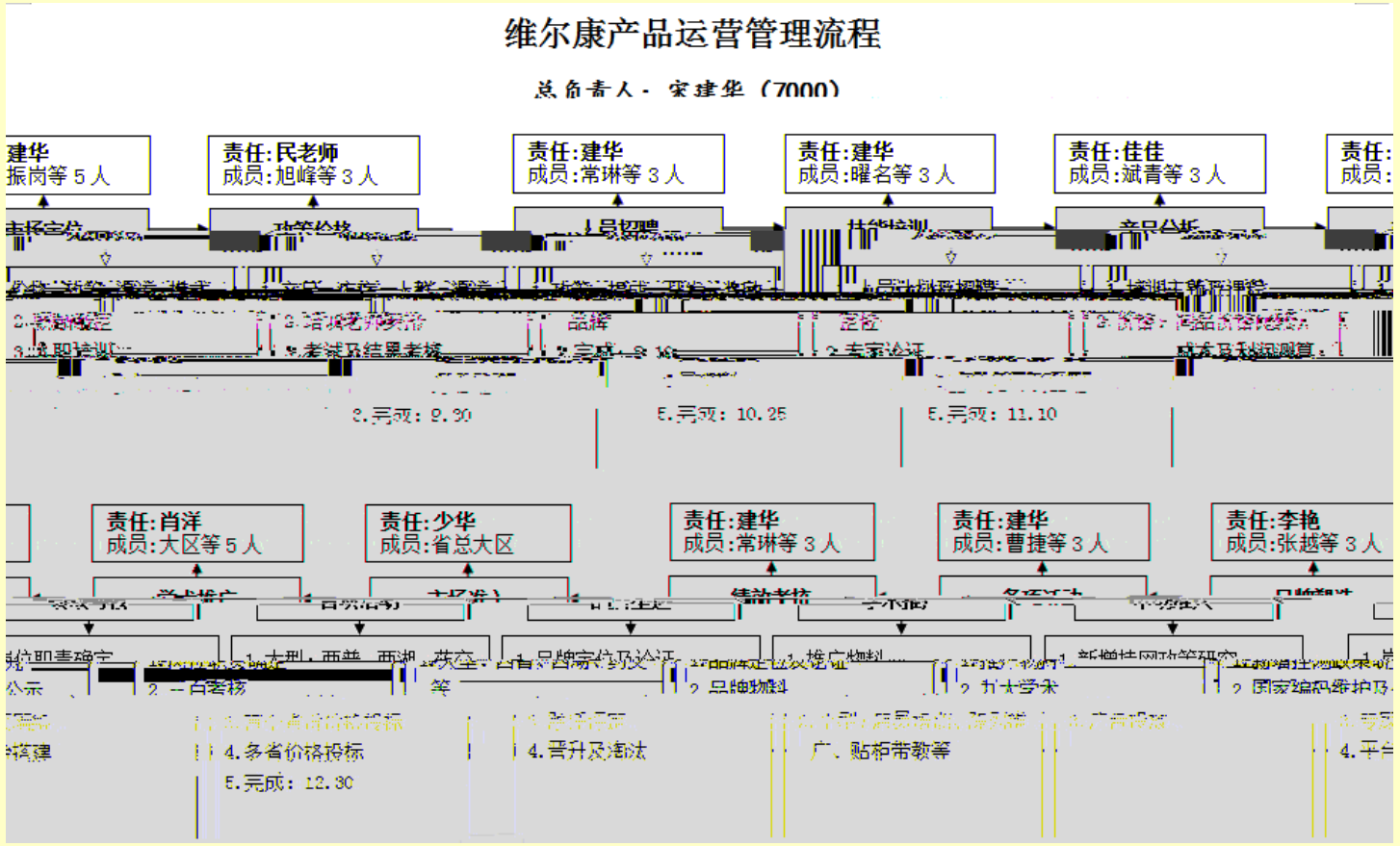
4

A.


维尔康产品启动管理流程
总负责人：宋建华（7000）
责任:哲 宇
责任:建 华
责任:建 华
责任:晓 君
1.外观及包装设计
2.论证定稿
3.省局备案
4.完成：12.30
1.未控原料采购
2.被控原料维B1采购谈判
3.完成：9.30
1.生产场地变更
2.持有人变更
3.完成：12.30
1.规模调研
2.竞品价格、政策、模式
3.消费者、店员、专家调
4.完成：9.20
责任:向 科
参与:富 强等3人
责任:富 强
参与:文 杰等5人
责任:建 华
参与:斌 青等3人
责任:向 科
参与:富 强等5人
4.现场核查
5.完成：24.5.31
4.销售预测(按1,3,5,7,9倍数
预测)
5.完成：9.30

4

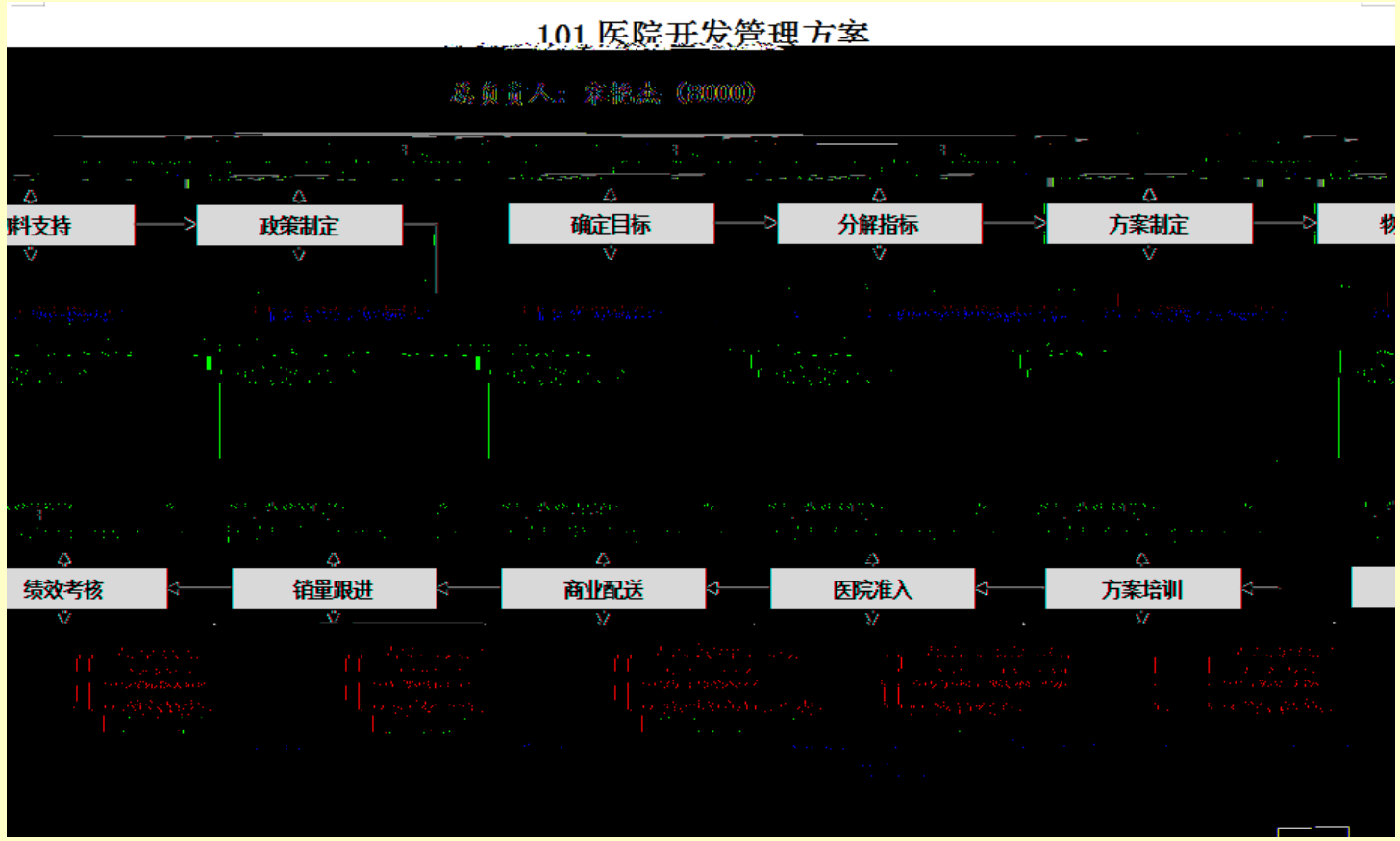
B.


维尔康产品运营管理流程
责任:民老师
成员:旭峰等3人
责任:建华
成员:常琳等3人
责任:建华
成员:曜名等3人
责任:佳佳
成员:斌青等3人
责任:肖洋
成员:大区等5人
责任:少华
成员:省总大区
责任:建华
成员:常琳等3人
责任:建华
成员:曹捷等3人
责任:李艳
成员:张越等3人
5.完成：9.30
5.完成：10.25
5.完成：11.10
4.多省价格投标
5.完成：12.30
4.晋升及淘汰

C.

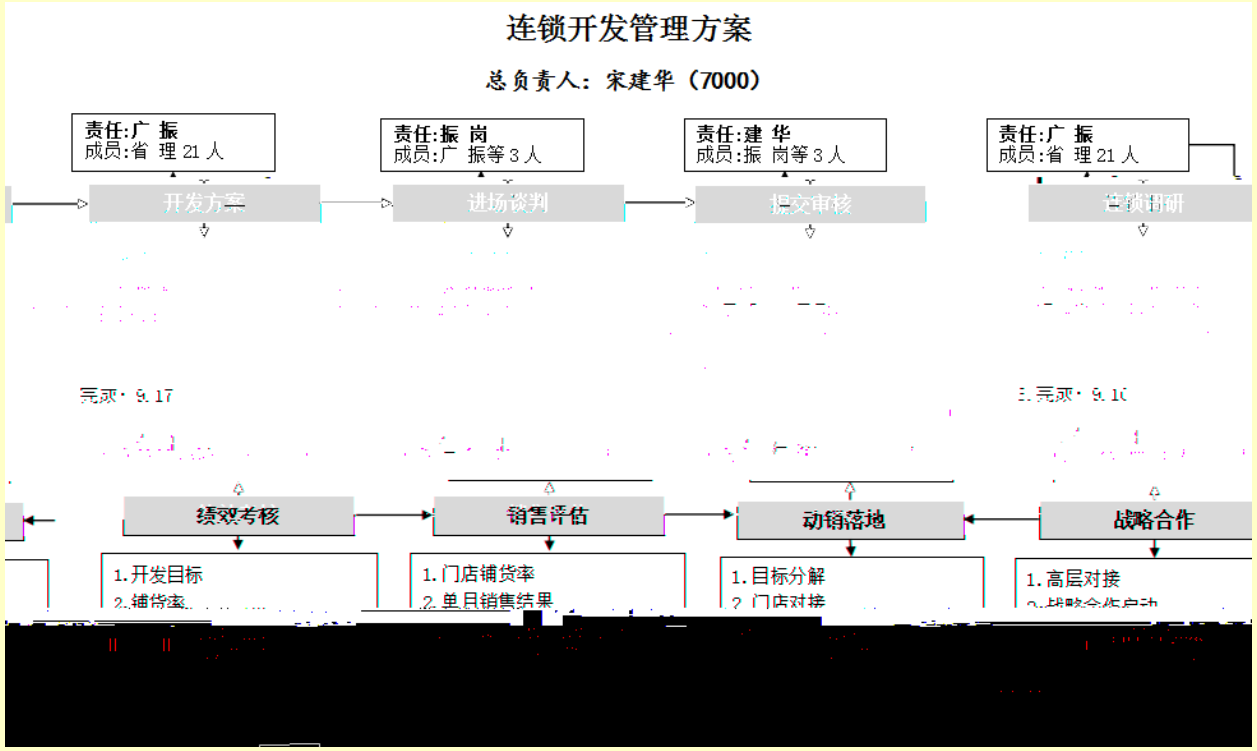
4

D.


101 医院开发管理方案
料支持
政策制定
确定目标
分解指标
方案制定
绩效考核
销量跟进
商业配送
医院准入
方案培训

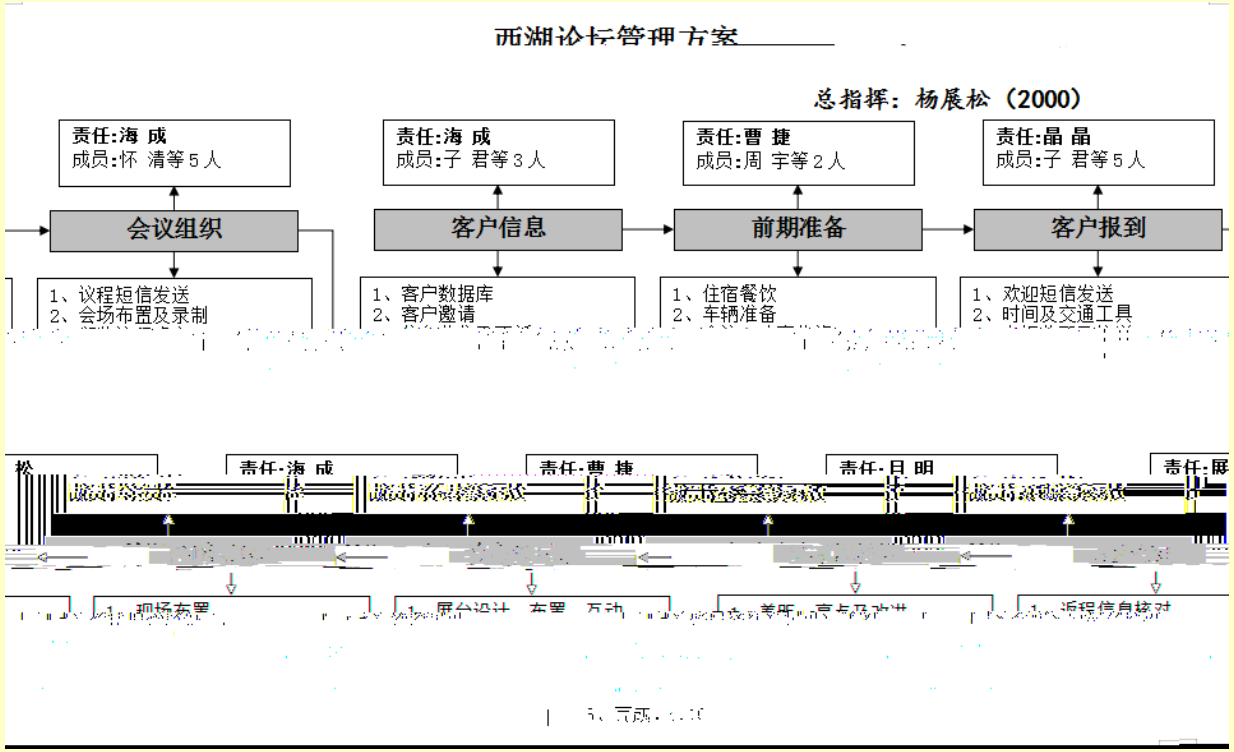
4

E.

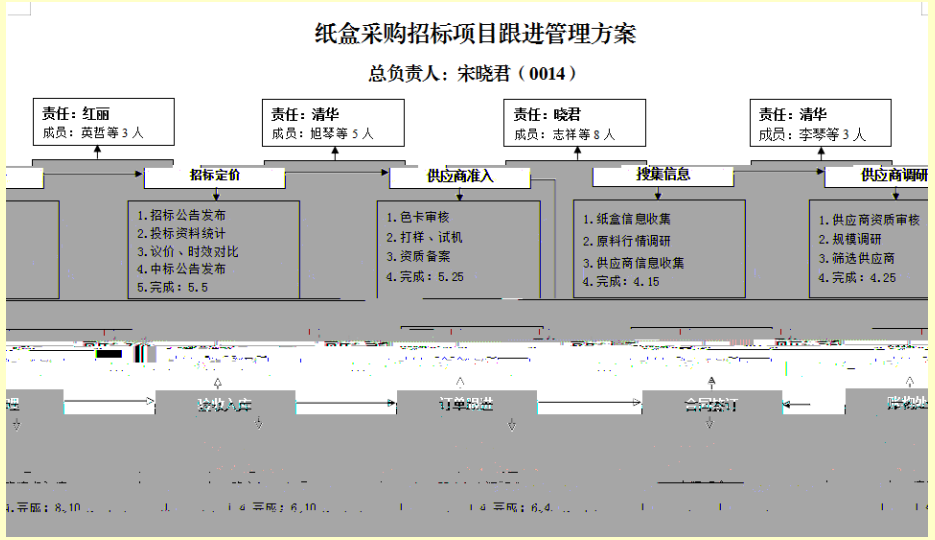

连锁开发管理方案
总负责人：宋建华（7000）
责任:广 振
成员:省 理 21 人
责任:振 岗
成员:广 振等 3 人
责任:建 华
成员:振 岗等 3 人
责任:广 振
成员:省 理 21 人
开发方案
进场谈判
提交审核
1. 完成：9.17
1. 完成：9.10
绩效考核
销售评估
动销落地
战略合作
1.开发目标
1. 门店铺货率
1. 目标分解
1. 高层对接

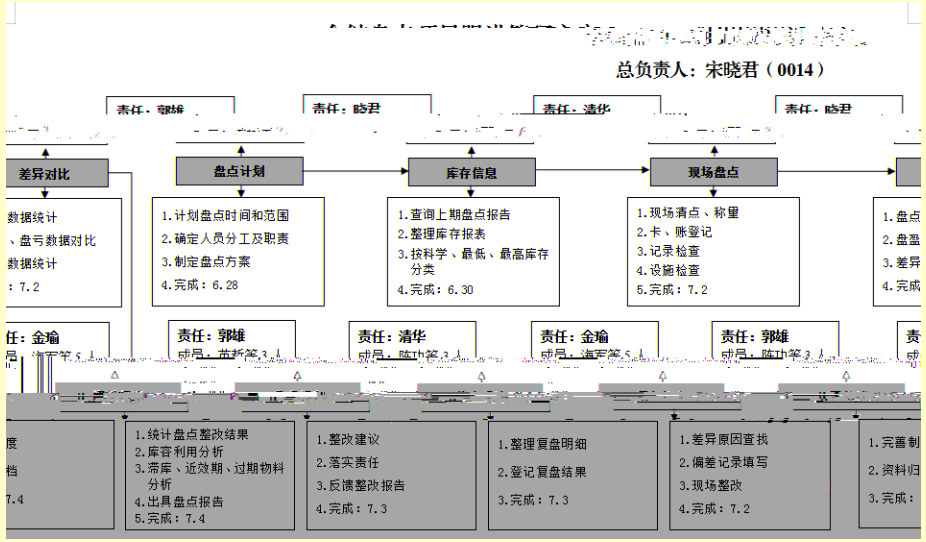
4

F.


西湖论坛管理方案
总指挥：杨展松（2000）
责任:海 成
成员:怀 清等5人
会议组织
1、议程短信发送
2、会场布置及录制
责任:海 成
成员:子 君等3人
客户信息
1、客户数据库
2、客户邀请
责任:曹 捷
成员:周 宇等2人
前期准备
1、住宿餐饮
2、车辆准备
责任:晶 晶
成员:子 君等5人
客户报到
1、欢迎短信发送
2、时间及交通工具

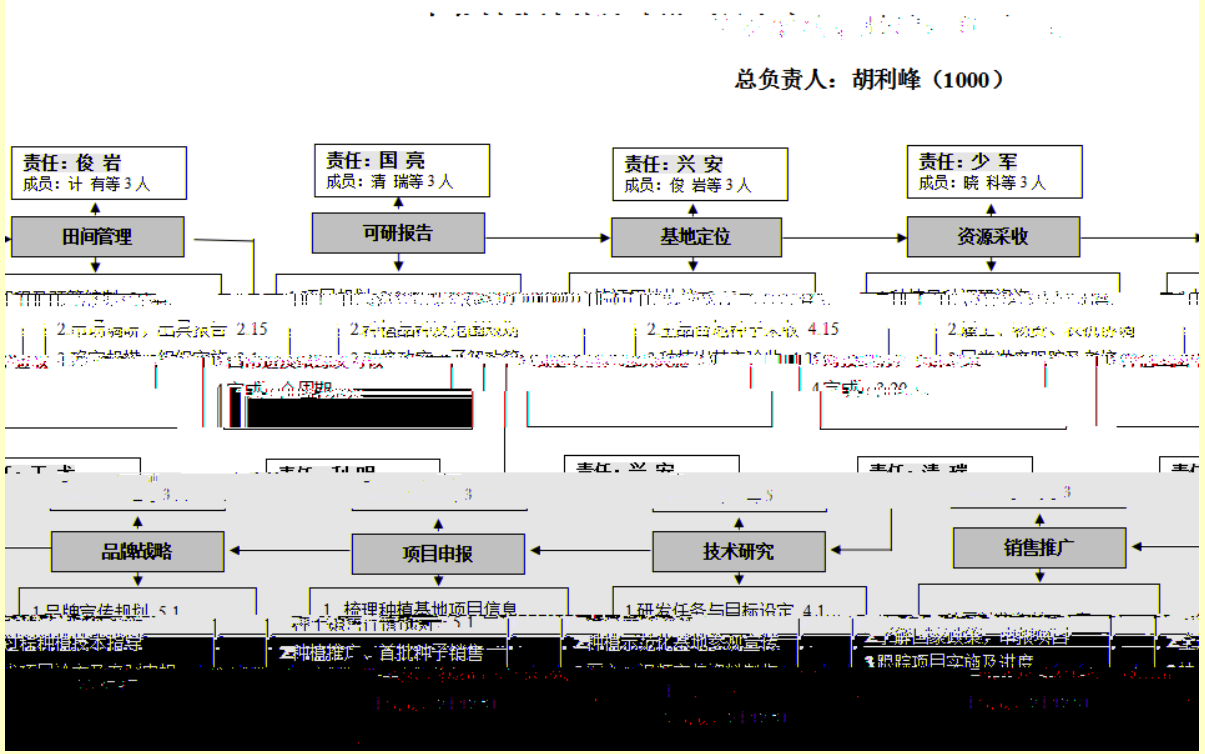
5


纸盒采购招标项目跟进管理方案
总负责人：宋晓君（0014）
责任：红丽
成员：英哲等3人
责任：清华
成员：旭琴等5人
责任：晓君
成员：志祥等8人
责任：清华
成员：李琴等3人
招标定价
供应商准入
搜集信息
1.招标公告发布
2.投标资料统计
3.议价、时效对比
4.中标公告发布
5.完成：5.5
1.色卡审核
2.打样、试机
3.资质备案
4.完成：5.25
1.纸盒信息收集
2.原料行情调研
3.供应商信息收集
4.完成：4.15
1.供应商资质审核
2.规模调研
3.筛选供应商
4.完成：4.25


总负责人：宋晓君（0014）
差异对比
盘点计划
库存信息
现场盘点
1.计划盘点时间和范围
2.确定人员分工及职责
3.制定盘点方案
4.完成：6.28
1.查调上期盘点报告
2.整理库存报表
3.按科学、最低、最高库存分类
4.完成：6.30
1.现场清点、称重
2.卡、账登记
3.记录检查
4.设施检查
5.完成：7.2
1.统计盘点整改结果
2.库容利用分析
3.滞库、近效期、过期物料分析
4.出具盘点报告
5.完成：7.4
1.整改建议
2.落实责任
3.反馈整改报告
4.完成：7.3
1.整理复盘明细
2.登记复盘结果
3.完成：7.3
1.差异原因查找
2.偏差记录填写
3.现场整改
4.完成：7.2

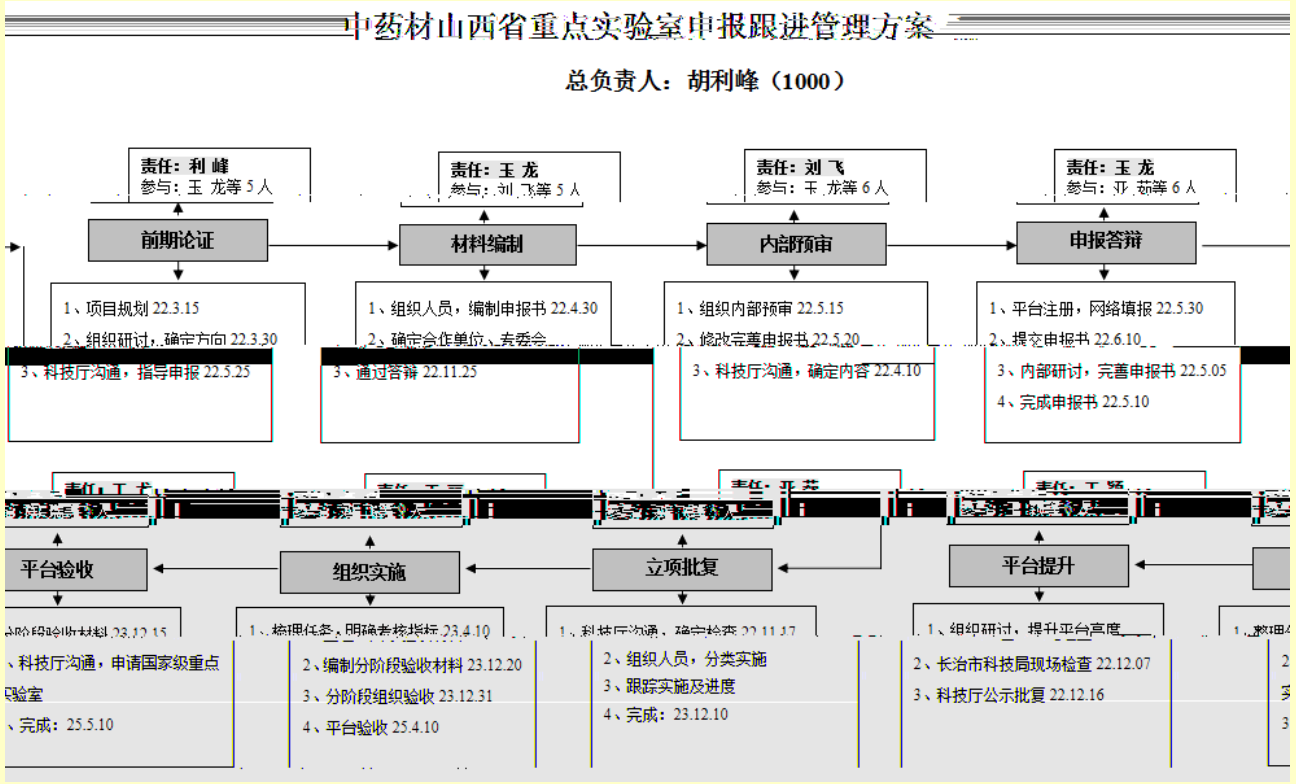
6

A.


总负责人：胡利峰（1000）
责任：俊 岩
成员：计 有等3人
田间管理
责任：国 亮
成员：清 瑞等3人
可研报告
责任：兴 安
成员：俊 岩等3人
基地定位
责任：少 军
成员：晓 科等3人
资源采收
品牌战略
项目申报
技术研究
销售推广

6 `

B.


中药材山西省重点实验室申报跟进管理方案
总负责人：胡利峰（1000）
责任：利 峰
参与：王 龙等 5 人
前期论证
1、项目规划 22.3.15
2、组织研讨，确定方向 22.3.30
3、科技厅沟通，指导申报 22.5.25
责任：王 龙
参与：刘 飞等 5 人
材料编制
1、组织人员，编制申报书 22.4.30
2、确定合作单位、专委会
3、通过答辩 22.11.25
责任：刘 飞
参与：王 龙等 6 人
内部预审
1、组织内部预审 22.5.15
2、修改完善申报书 22.5.20
3、科技厅沟通，确定内容 22.4.10
责任：王 龙
参与：开 荣等 6 人
申报答辩
1、平台注册，网络填报 22.5.30
2、提交申报书 22.6.10
3、内部研讨，完善申报书 22.5.05
4、完成申报书 22.5.10
平台验收
、科技厅沟通，申请国家级重点
验室
、完成：25.5.10
组织实施
2、编制分阶段验收材料 23.12.20
3、分阶段组织验收 23.12.31
4、平台验收 25.4.10
立项批复
2、组织人员，分类实施
3、跟踪实施及进度
4、完成：23.12.10
平台提升
1、组织研讨，提升平台高度
2、长治市科技局现场检查 22.12.07
3、科技厅公示批复 22.12.16

7

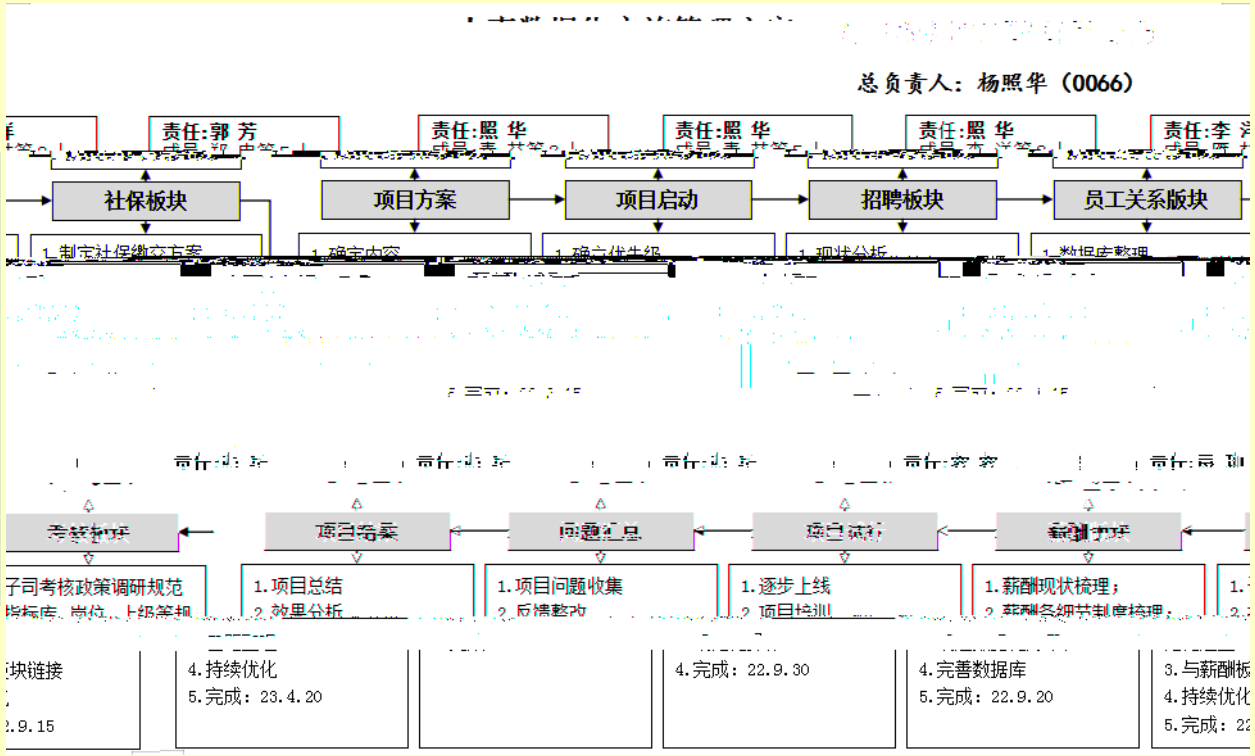
“ + ”

安欣皮科生产线技改项目施工管理方案
总负责人：杨树旺 （0888）
责任:郭 强
责任：丽 康
责任：张 宁
责任：张 宁
责任：郭 强
现场勘查
费用计划
启动会议
施工计划
施工过程
1. 施工预算
2. 材料预算
3. 其他费用
4. 时间安排
5.完成： 9.5
1. 工作安排
2. 材料安排
3. 技术交底
4. 施工计划
1. 修订施工计划
2. 安排施工人员
3. 确定详细施工计划
4. 其他技术
5. 完成：9.5
1.施工日志
2.施工报告
3.成本控制
4.进度控制
5.质量控制
1.现场情况
2.施工环境
3.完成：9.3
施工自检
资料整理
差距总结
竣工结算
组织验收

8

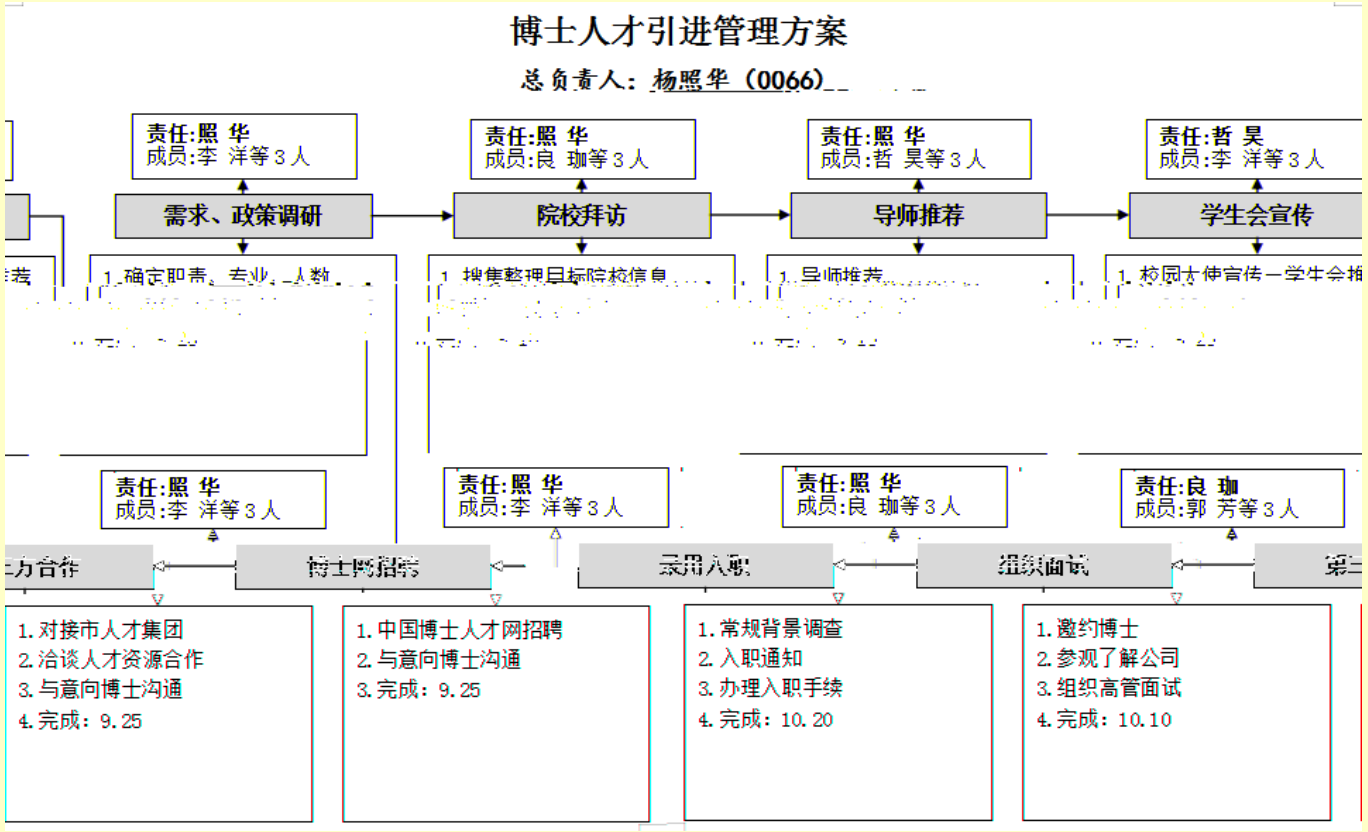
A.

+

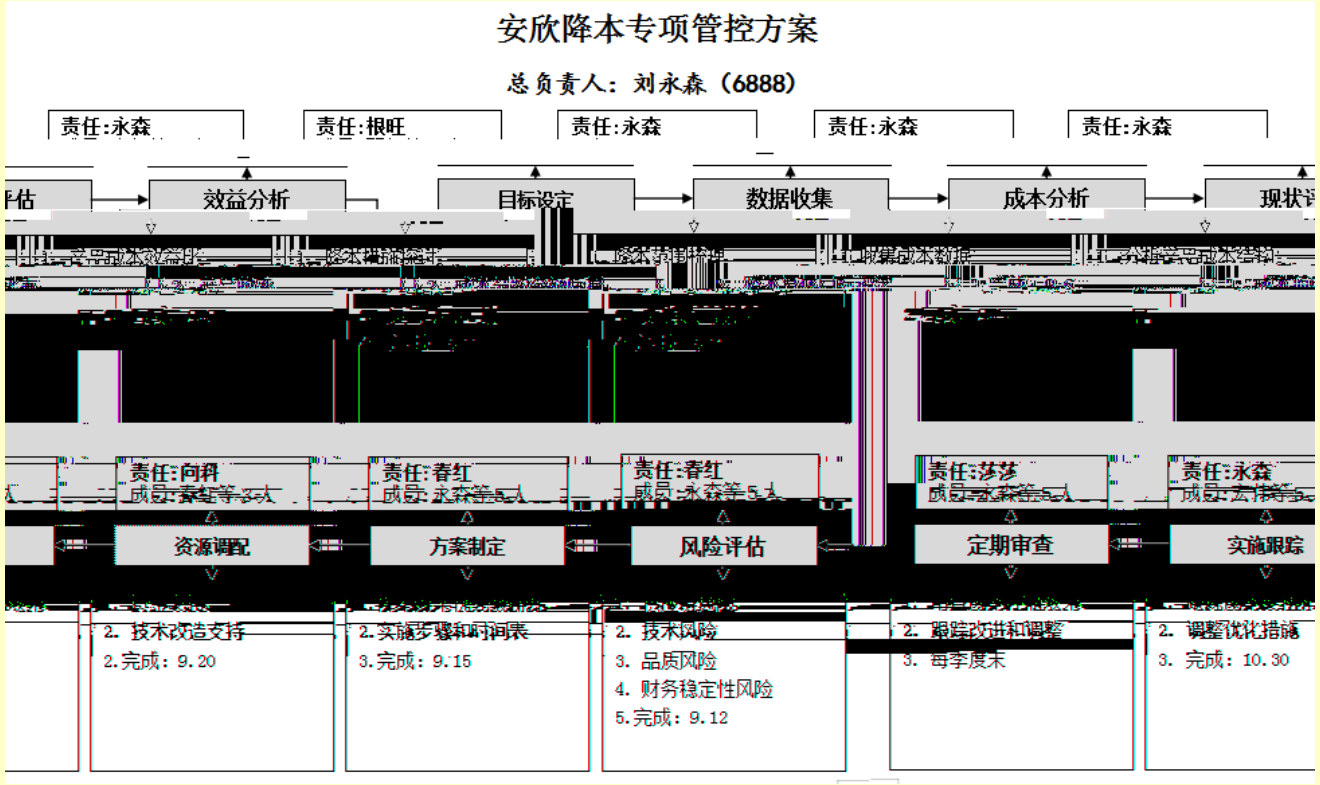

总负责人：杨照华（0066）
责任:郭 芳
责任:照 华
责任:照 华
责任:照 华
责任:李
社保板块
项目方案
项目启动
招聘板块
员工关系版块
1.项目总结
1.项目问题收集
1.逐步上线
1.薪酬现状梳理；
4.持续优化
5.完成：23.4.20
4.完成：22.9.30
4.完善数据库
5.完成：22.9.20

8

B.


博士人才引进管理方案
总负责人：杨照华（0066）
责任:照 华
成员:李 洋等3人
需求、政策调研
责任:照 华
成员:良 珈等3人
院校拜访
责任:照 华
成员:哲 昊等3人
导师推荐
责任:哲 昊
成员:李 洋等3人
学生会宣传
责任:照 华
成员:李 洋等3人
责任:照 华
成员:李 洋等3人
责任:照 华
成员:良 珈等3人
责任:良 珈
成员:郭 芳等3人
博士网招聘
录用入职
组织面试
1. 对接市人才集团
2. 洽谈人才资源合作
3. 与意向博士沟通
4. 完成：9.25
1. 中国博士人才网招聘
2. 与意向博士沟通
3. 完成：9.25
1. 常规背景调查
2. 入职通知
3. 办理入职手续
4. 完成：10.20
1. 邀约博士
2. 参观了解公司
3. 组织高管面试
4. 完成：10.10

9


安欣降本专项管控方案
总负责人：刘永森（6888）
责任:永森
责任:根旺
责任:永森
责任:永森
责任:永森
效益分析
目标设定
数据收集
成本分析
责任:向科
责任:睿红
责任:睿红
责任:莎莎
责任:永森
资源调配
方案制定
风险评估
定期审查
实施跟踪
2. 技术改造支持
2.完成：9.20
2.实施步骤和时间表
3.完成：9.15
2. 技术风险
3. 品质风险
4. 财务稳定性风险
5.完成：9.12
3. 每季度末
2. 调整优化措施
3. 完成：10.30

A.